



Het hart in het ambt

Sterk staan in een steeds veranderende werkomgeving

Interactieve lezing · Mini - SAFARI · A&O Fonds Gemeenten · 24 juni 2026

Emily Homburg · Expertisecentrum VAIA

WELKOM

Interactieve lezing

In dit halfuur staan we samen stil bij hoe je sterk kunt staan als ambtenaar in relatie tot verandering.



- Ontmoeten · kennis · oefenen · inzicht · inspiratie
- Geen toeschouwer, maar zelf in beweging komen
- Voel je vrij om je vragen over dit thema te delen in de chat





IN DE MENTIMETER

bij · Welkom

**Vanuit welke gemeentelijke organisatie
doe jij mee?**



HERKENNING

Mijn reis in het ambt

Bij de koffiecorner, mijn eerste dag: 'Ik hoop dat je straks nog steeds zo'n enthousiaste ambtenaar bent.'



- Pas later begreep ik wat hij bedoelde
- Bij elke verandering was er steeds weer die keuze: blijf ik trouw aan mezelf, of laat ik iets los?
- Innerlijke dialoog
- Ambtenaar zijn





IN DE MENTIMETER

bij · Mijn reis in het ambt

Voel jij je een ambtenaar?





IN DE MENTIMETER

bij · Mijn reis in het ambt

Waar ben jij trots op in je werk?



CONTEXT

Verandering

De verkiezingen zijn geweest. Een nieuwe coalitieperiode is gestart en op de werkvloer kan ineens veel veranderen.



- 's Ochtends nog niet weten wat je dag brengt
- Verandering in de overheid
- Behoefte aan zekerheid vs Verlangen naar groei
- Meebewegen vraagt om een prettig perspectief, veiligheid in jezelf én vertrouwen in de ander
- Verbinding als randvoorwaarde
- Kwaliteiten van het hart





CHATVRAAG

bij · Verandering

**Welke verandering houdt jou nu bezig op
je werk en hoe ga je daarmee om?**



Cirkel van Invloed



De theorie van Stephen Covey: drie cirkels die lopen van jouw directe invloed tot datgene waar je je toe hebt te verhouden.

- Binnenste cirkel: jouw eigen handelen
- Daaromheen de cirkel van invloed: waar je invloed op kunt uitoefenen
- En daaromheen de cirkel van betrokkenheid: datgene waar je jezelf toe hebt te verhouden
- Het hart als Kompas: handelen vanuit dat wat kloppend is. Hartcongruentie
- Jij bent je eigen instrument als ambtenaar



AAN DE SLAG

Ambtelijk Anker



Je ankerwaarden geven houvast in onzekere tijden. Weten waar je voor staat, helpt je om gegrond te zijn.

- Je anker als ambtenaar begint bij wat jou werkelijk raakt. In dat wat voor jou van betekenis is.
- Vanuit dat anker in bewustzijn vergroot je je cirkel van invloed.





AAN DE SLAG

Oefening

De kern van vandaag: ontdek jouw belangrijkste waarde.

1

Schrijf op

Noteer voor jezelf de 3 waarden die voor jou het meest belangrijk zijn om in je werk tot uiting te brengen.



2

Streep weg


Vraag jezelf af: als ik 1 waarde zou wegdoen, welke is dat? Herhaal die vraag nog een keer.



3

Jouw kern

Er blijft 1 waarde over. Je hebt je waarden nu geprioriteerd: van allerbelangrijkst naar belangrijk.





IN DE MENTIMETER

bij · Ambtelijk Anker

**Deel de drie waarden die voor jou het
belangrijkst zijn om te leven in je werk als
ambtenaar.**



INZICHT

Toepassing

Waarden krijgen pas betekenis als je ze vult met je handelen.



- Hoe vul jij jouw waarden met concreet gedrag?
- Hoe zorg je dat je recht doet aan wat voor jou klopt?
- Dáár begint je cirkel van invloed te groeien.





CHATVRAAG

bij · Toepassing

Welke concrete stap kun jij deze week zetten om jezelf vanuit jouw ambtelijk anker nog sterker te laten staan?



INSPIRATIE

Veerkracht

Door trouw te blijven aan jezelf in je handelen ontwikkel je veerkracht. Dat is de basis van sterk blijven staan in veranderingen.



- Meebewegen als de bomen in Lapland. Zij buigen mee onder dikke lagen sneeuw, maar ze knakken niet.
- Al doende leer je in het ambt het meest.





UITNODIGING

**“Een verandering is een uitnodiging om
recht te blijven doen
aan jouw waarden in je ambt.”**



CHATVRAAG

bij · Uitnodiging

**Welke inzichten of inspiratie neem je mee
uit deze lezing?**





Zullen we verbinden?

Emily Homburg

Directeur Expertisecentrum VAIA

emily@ecvaia.nl

www.ecvaia.nl

Expertisecentrum VAIA

Hogebrinkerweg 10, 3871 KN Hoevelaken

