

Persoonlijke kracht volgens McClelland: de mens als ijsberg

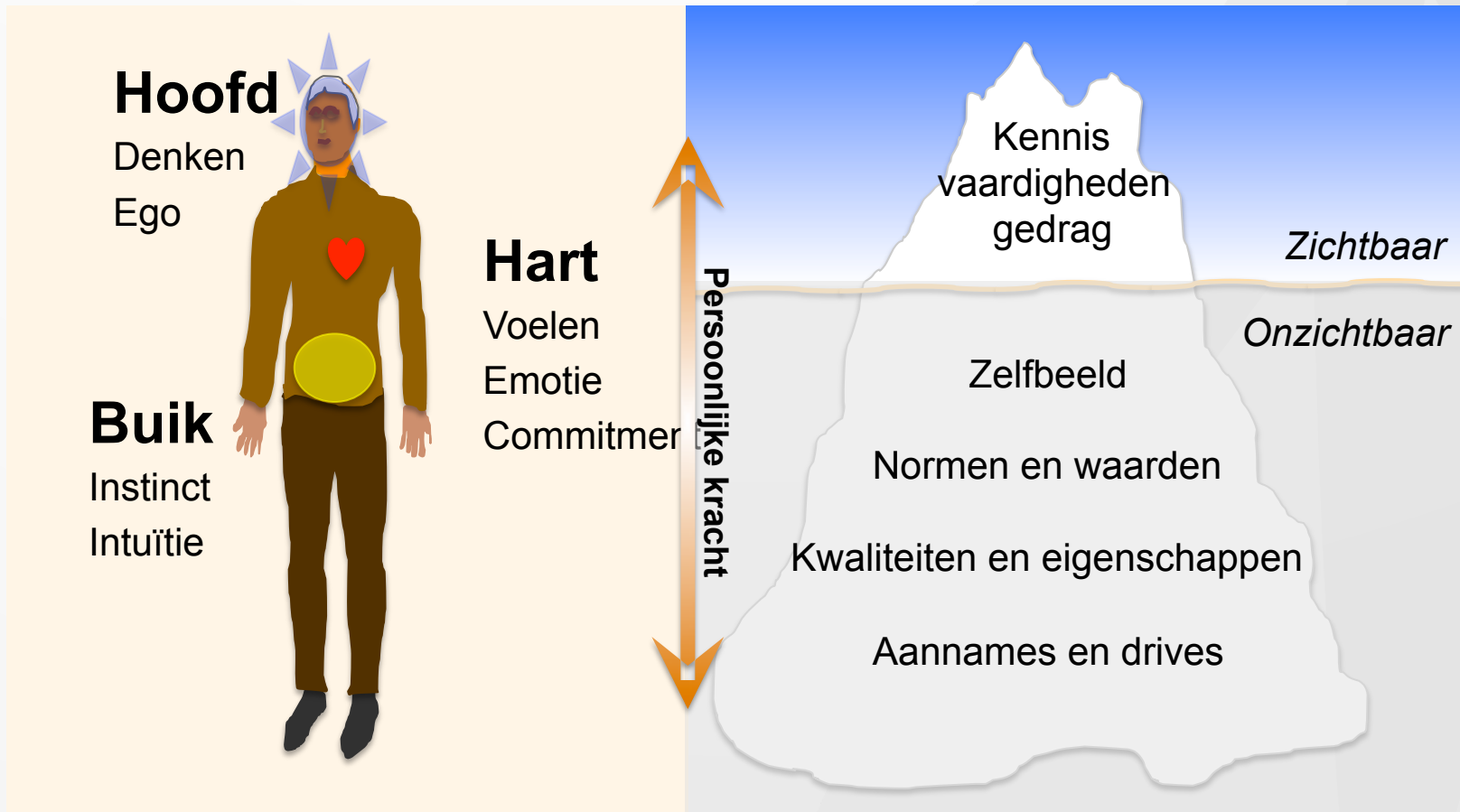


Het onzichtbare bepaalt de geloofwaardigheid van kennis, vaardigheden en gedrag (competenties)

Spanning tussen authenticiteit en verwachtingen van de omgeving













Persoonlijke kracht: consistentie op alle niveaus





Krachtenveldanalyse

Actor	Belang bij behoud van huidige situatie		Belang bij projectdoel		Invloedskanalen		Kenmerken vertegenwoordigers
Burgemeester	 	Momenteel geen politiek gedonder Veiligheid wordt slechter		Mogelijkheid voorbeeldaanpak criminele jongeren	++	Directe relatie met verantwoordelijke wethouder	Introverte voorkeur Bescheiden
Afdelingshoofd Veiligheid		Sterke positie Afdeling Veiligheid	 	Aanpak criminele jongeren biedt mogelijkheden Te veel integraal met wijkaanpak	+	Via MT van de gemeente	Gericht op duidelijke afspraken en bevoegdheden Bureaucratisch
Directeur Jeugdzorg		Redelijke greep op wijkproblematiek		Jeugdzorg kan grote rol spelen	++	Vriend van wethouder	Enthousiast en betrokken mens
Politie		Meer straatbendes		Aanpak leidt niet tot snelle resultaten	++	Veel contact met burgemeester	Praktisch mens, heeft niets met beleid. Stevige standpunten
Burger comité		Veel overlast		Burgers hebben veel invloed in het project	0	In principe alleen in project	Enthousiaste groep, één sterke criticus